

Strengere handhaving schijnzelfstandigheid in 2025

Hoe je je als zzp'er of werkgever
écht aan de regels houdt

Inhoudsopgave

- 3 Introductie

- 4 Wat is schijnzelfstandigheid en waarom is dit nu relevant?

- 6 Wat zijn de risico's voor zzp'ers en opdrachtgevers in 2025?

- 7 Nieuwe realiteit: checklist voor zzp'ers (2025-proof).

- 8 Checklist voor opdrachtgevers in 2025

- 9 Conclusie & aanbevelingen

Werk je als zzp'er of huur je zelfstandigen in? Dan moet je scherp zijn op de regels rondom arbeidsrelaties. Per 1 januari 2025 is de Belastingdienst weer actief gaan handhaven op schijnzelfstandigheid, maar tegelijkertijd verschuift het juridische speelveld. Het Deliveroo-arrest introduceerde nieuwe normen, waardoor de klassieke criteria van de Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA) minder leidend zijn.

In deze whitepaper leggen we uit wat deze veranderingen voor jou betekenen, hoe je schijnzelfstandigheid herkent en voorkomt, en hoe je op basis van recente rechtspraak en praktijkcriteria de juiste keuzes maakt.



Wat is schijnzelfstandigheid en waarom is dit nu extra relevant?

Schijnzelfstandigheid betekent dat iemand werkt als werknemer, maar op papier wordt ingehuurd als zelfstandige. Dit leidt tot risico's voor de sociale zekerheid én voor ondernemers die (onbedoeld) de regels overtreden.

De Wet DBA, ingevoerd in 2016, had als doel deze praktijken tegen te gaan. Sindsdien was de handhaving op schijnzelfstandigheid beperkt. Vanaf 2025 handhaaft de Belastingdienst strenger, met correcties, naheffingen en boetes als risico.

Toch is de Wet DBA niet langer het enige kader.



HET DELIVEROO-ARREST (HR, MAART 2023)

Het Deliveroo-arrest ging over bezorgers van Deliveroo die werkten met een overeenkomst van opdracht, maar feitelijk werkten volgens een arbeidsovereenkomst. De Hoge Raad bepaalde dat de bedoeling van partijen minder belangrijk is dan de feitelijke uitvoering van de werkzaamheden. Zelfs als een opdrachtovereenkomst als 'zzp' is opgesteld, kan er alsnog sprake zijn van een arbeidsovereenkomst.

Dit als in de praktijk:

- de werkinhoud en werktijden worden bepaald door de opdrachtgever (arbeid);
- er sprake is van economische afhankelijkheid (loon);
- en de opdrachtnemer feitelijk weinig vrijheid heeft (gezagsverhouding).

Gevolg: Het zwaartepunt ligt op hoe er gewerkt wordt, niet op wat er contractueel is vastgelegd.

DE VERVAGENDE ROL VAN DE WET DBA

Hoewel de Wet DBA formeel blijft bestaan, handhaaft de Belastingdienst per 2025 op basis van het Handhavingsplan arbeidsrelaties. Daarin zijn de inzichten van de Hoge Raad in het Deliveroo-arrest verwerkt. Er wordt in de praktijk steeds vaker gekeken naar de algemene civielrechtelijke beoordeling van arbeidsrelaties. De klassieke drie criteria (arbeid, loon, gezag) blijven belangrijk, maar worden genuanceerder ingevuld.

Zo nemen rechters factoren mee als:

- duur en exclusiviteit van de samenwerking;
- commerciële risico's voor de opdrachtnemer;
- en de mate van integratie in de organisatie van de opdrachtgever.

Ook wordt er gewerkt aan een opvolger van de Wet DBA, de Wet Verduidelijking beoordeling arbeidsrelaties en rechtsvermoeden (VBAR). Die zou in 2026 in moeten gaan.

Wat zijn de risico's voor zzp'ers en opdrachtgevers in 2025?

Is de Belastingdienst (of rechter) oordeelt dat er sprake is van schijnzelfstandigheid:

- moeten opdrachtgevers alsnog loonheffing en sociale premies betalen;
- raken zzp'ers belastingvoordelen kwijt, zoals de zelfstandigenaftrek;
- en ontstaat reputatieschade of zelfs juridische aansprakelijkheid.

In 2025 richt de Belastingdienst zich vooral op risicosectoren zoals platformwerk, zorg, bouw en onderwijs. Maar ook reguliere samenwerkingen komen onder een vergrootglas te liggen. Boetes worden in 2025 nog niet opgelegd, wel naheffingen en correctieverplichtingen.



Nieuwe realiteit: checklist voor zzp'ers (2025-proof)

Met deze checklist zorg je er als zzp'er voor dat je aan de regels voldoet. Zo voorkom je problemen met de Belastingdienst.



1. ZORG VOOR MEERDERE OPDRACHTGEVERS

Laat je onafhankelijkheid zien, werk niet langdurig exclusief voor één partij.



2. BEPAAL ZELF JE WERKTIDEN EN WERKWIJZE

Houd vast aan je autonomie in de uitvoering.



3. INVESTEER IN ZICHTBAARHEID EN ACQUISITIE

Denk aan een website, KvK-inschrijving, marketing.



4. GEBRUIK EIGEN MIDDELEN

Zoals laptop, auto, softwarelicenties – vermijd afhankelijkheid.



5. STEL EEN DUIDELIJKE OVEREENKOMST OP

Geen modelcontract meer, maar een duidelijke overeenkomst van opdracht op maat, met praktijkafspraken.



6. ZORG VOOR EEN KLOPPENDE ADMINISTRATIE

Toon je ondernemerschap in je boekhouding.



7. KEN DE NIEUWE TOETSINGSKADERS

Raadpleeg juridische tools én blijf op de hoogte van uitspraken.

Checklist voor opdrachtgevers in 2025

Met deze checklist zorg je er als opdrachtgever voor dat je aan de regels voldoet. Zo voorkom je problemen met de Belastingdienst.



1. VOORKOM GEZAGSVERHOUDING

Geef zzp'ers de ruimte, instrueer niet zoals bij personeel.



2. BEOORDEEL PER SITUATIE OPNIEUW

Let op rol, duur, werkinhoud, afhankelijkheid.



3. LEG AFSPRAKEN GOED VAST

In een overeenkomst van opdracht op maat, inclusief praktijkverantwoording. Denk aan taakomschrijvingen, levermomenten, evaluaties.



4. BRENG ORGANISATIEBEWUSTZIJN OP PEIL

Train HR en managers over het verschil tussen loondienst en zelfstandigheid.



5. GEBRUIK DE NIEUWSTE TOOLS EN SCANS

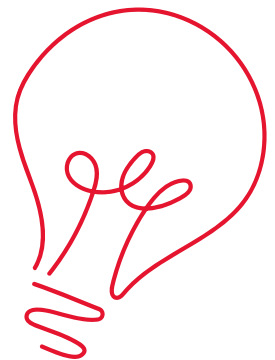
Bijvoorbeeld: beoordelingarbeidsrelatie.nl of de [keuzehulp voorkomen van schijnconstructies](#)

Conclusie & aanbevelingen

Conclusie: ondernemen in 2025 betekent nieuwe checks & balances

De handhaving op schijnzelfstandigheid verandert de komende jaren, maar het juridische speelveld wordt vooral beïnvloed door de ontwikkeling in de rechtspraak. Werk je met of als zzp'er? Dan zijn duidelijke afspraken én heldere praktijkuitvoering cruciaal.

✓ Gebruik de [Scan Schijnzelfstandigheid](#) van De Zaak om te checken of je risico loopt.



Deze whitepaper is mogelijk gemaakt door: De Zaak

De Zaak is al 30 jaar een begrip in ondernemend Nederland. Eerst als magazine, later als online-uitgever van al het nieuws dat voor ondernemers écht belangrijk is.

Wij zijn ervan overtuigd dat ondernemers zich moeten kunnen focussen op hun onderneming voor een maximale impact op de wereld om hen heen. Maar in een steeds veranderd ondernemersklimaat, is het moeilijk om alle "randzaken" op orde te hebben.

Daarom maakt De Zaak deze complexe materie weer simpel en begrijpelijk.

Zodat jij weer zorgeloos kan ondernemen!

DE ZAAK

